

viii. Διοίκηση Έργων και Διαχείριση Κινδύνων

(1) ΓΕΝΙΚΑ

ΣΧΟΛΗ	ΠΟΛΥΤΕΧΝΙΚΗ		
ΤΜΗΜΑ	ΜΗΧΑΝΙΚΩΝ ΟΙΚΟΝΟΜΙΑΣ ΚΑΙ ΔΙΟΙΚΗΣΗΣ		
ΕΠΙΠΕΔΟ ΣΠΟΥΔΩΝ	ΜΕΤΑΠΤΥΧΙΑΚΟ		
ΚΩΔΙΚΟΣ ΜΑΘΗΜΑΤΟΣ	Π.8	ΕΞΑΜΗΝΟ ΣΠΟΥΔΩΝ	B
ΤΙΤΛΟΣ ΜΑΘΗΜΑΤΟΣ	ΔΙΟΙΚΗΣΗ ΈΡΓΩΝ ΚΑΙ ΔΙΑΧΕΙΡΙΣΗ ΚΙΝΔΥΝΩΝ		
ΑΥΤΟΤΕΛΕΙΣ ΔΙΔΑΚΤΙΚΕΣ ΔΡΑΣΤΗΡΙΟΤΗΤΕΣ σε περίπτωση που οι πιστωτικές μονάδες απονέμονται σε διακριτά μέρη του μαθήματος π.χ. Διαλέξεις, Εργαστηριακές Ασκήσεις κ.λπ. Αν οι πιστωτικές μονάδες απονέμονται ενιαία για το σύνολο του μαθήματος αναγράψτε τις εβδομαδιαίες ώρες διδασκαλίας και το σύνολο των πιστωτικών μονάδων		ΕΒΔΟΜΑΔΙΑΙΕΣ ΩΡΕΣ ΔΙΔΑΣΚΑΛΙΑΣ	ΠΙΣΤΩΤΙΚΕΣ ΜΟΝΑΔΕΣ
		3	10
Προσθέστε σειρές αν χρειαστεί. Η οργάνωση διδασκαλίας και οι διδακτικές μέθοδοι που χρησιμοποιούνται περιγράφονται αναλυτικά στο (δ).			
ΤΥΠΟΣ ΜΑΘΗΜΑΤΟΣ γενικού υποβάθρου, ειδικού υποβάθρου, ειδίκευσης γενικών γνώσεων, ανάπτυξης δεξιοτήτων	ΚΑΤ' ΕΠΙΛΟΓΗΝ ΥΠΟΧΡΕΩΤΙΚΟ		
ΠΡΟΑΠΑΙΤΟΥΜΕΝΑ ΜΑΘΗΜΑΤΑ:	ΟΧΙ		
ΓΛΩΣΣΑ ΔΙΔΑΣΚΑΛΙΑΣ και ΕΞΕΤΑΣΕΩΝ:	ΕΛΛΗΝΙΚΗ		
ΤΟ ΜΑΘΗΜΑ ΠΡΟΣΦΕΡΕΤΑΙ ΣΕ ΦΟΙΤΗΤΕΣ ERASMUS	ΟΧΙ		
ΗΛΕΚΤΡΟΝΙΚΗ ΣΕΛΙΔΑ ΜΑΘΗΜΑΤΟΣ (URL)			

(2) ΜΑΘΗΣΙΑΚΑ ΑΠΟΤΕΛΕΣΜΑΤΑ

Μαθησιακά Αποτελέσματα

Κατανόηση βασικών εννοιών για τη Διοίκηση Έργων. Κατανόηση των επιμέρους ενοτήτων μέσω των οποίων επιτυγχάνεται να μοντελοποιηθεί ένα Έργο, να παρακολουθηθεί από άποψης χρόνου και κόστους, να βελτιστοποιηθεί ο χρόνος υλοποίησης και το κόστος υλοποίησης. Ολοκληρωμένη προσέγγιση ποσοτικών μεθόδων για τον χρονοπρογραμματισμό, τη βελτιστοποίηση κόστους και τον έλεγχο τήρησης συμφωνημένων στοιχείων ποιότητας. Η χρησιμοποίηση της ολοκληρωμένης διαχείρισης μέσω του περιβάλλοντος MS-Project ενισχύει την ικανότητα της αντίληψης για τα κρίσιμα βήματα στο σχεδιασμό, υλοποίηση και έλεγχο ενός Έργου. Χρήση πραγματικών παραδειγμάτων για την υποβοήθηση της κατανόησης όλων των στοιχείων παρακολούθησης και βελτιστοποίησης χρονοπρογραμματισμού και κόστους ενός Έργου.

Κατανόηση ιδιαιτεροτήτων των μεθόδων Διαχείρισης Έργου. Προϋποθέσεις σωστής προσαρμογής των διδασκόμενων μεθόδων σε πραγματικά προβλήματα κατά την υλοποίηση ενός Έργου. Πως επιλέγουμε προς εφαρμογή την κατάλληλη μέθοδο βελτιστοποίησης χρονοπρογραμματισμού, ελέγχου και διαχείρισης κόστους για κάθε είδος Έργου.

Ο ΜΟΔ ως μηχανικός που εμπλέκεται και συμβάλλει στη Διοίκηση Έργου: Από τη συλλογή και επεξεργασία δεδομένων, μέχρι την σχεδίαση, υλοποίηση και εφαρμογή της κατάλληλης μεθόδου στη Διοίκηση Έργου. Προοπτικές εκπόνησης διπλωματικών εργασιών στο αντικείμενο της Διοίκησης Έργου.

(3) ΠΕΡΙΕΧΟΜΕΝΟ ΜΑΘΗΜΑΤΟΣ

1. Η φύση της διαχείρισης του Έργου, σχέση έργων και συστημάτων παραγωγής, χαρακτηριστικά των έργων. Στοιχεία, έννοιες και ορολογία .
2. Κύκλος ζωής του έργου, προσέγγιση μέσω διεργασιών, βασικές ενότητες για την παρακολούθηση και βελτιστοποίηση των αποτελεσμάτων
3. Προσδιορισμός του αντικειμένου του Έργου, ανάλυση και οργάνωση εργασιών, διοικητική δομή υλοποίησης.
4. Προσδιορισμός των στοιχείων της μεθόδου με την οποία σχεδιάζεται και βελτιστοποιείται ο χρονικός προγραμματισμός του Έργου.
5. Ειδικά προβλήματα χρονοπρογραμματισμού, διοίκηση περιθωρίων δραστηριοτήτων, μοντελοποίηση προβλημάτων στο περιβάλλον MS-Project
6. Μοντελοποίηση της αβεβαιότητας στον χρονικό προγραμματισμό με την μέθοδο PERT και απλών μοντέλων προσομοίωσης..
7. Σχεδιασμός του Προϋπολογισμού του Έργου και μέθοδοι παρακολούθησης και βελτιστοποίησης του κόστους ενός Έργου.
8. Μέθοδοι ταυτόχρονης διαχείρισης προβλημάτων επίτευξης χρονοπρογραμματισμού και βελτίωσης κόστους ενός Έργου, Ανάλυση βάσει της Μεθόδου Δεδουλευμένης Αξίας.
9. Διαχείριση Πόρων, προσδιορισμός και μοντελοποίηση πόρων σε ένα Έργο, μέθοδοι εξομάλυνσης πόρων και εξοικείωση προβλημάτων διαχείρισης πόρων στο περιβάλλον MS-Project
10. Έλεγχος με στατιστικές μεθόδους και επίτευξη συμφωνημένης ποιότητας
11. Διαχείριση Κινδύνων και αβεβαιότητας κατά την υλοποίηση ενός έργου, κίνδυνοι που συνδέονται με τον χρονοπρογραμματισμό και το κόστος υλοποίησης, μέθοδοι υπολογισμού επίπτωσης των κινδύνων
12. Τερματισμός ενός Έργου και μέθοδοι ολοκλήρωσης
13. Ανασκόπηση των μεθόδων διαχείρισης έργου μέσω της παρουσίασης δύο ολοκληρωμένων προβλημάτων, ενός έργου κατασκευής μικρού εργοστασίου και ενός έργου ανάπτυξη νέου πληροφοριακού συστήματος στο περιβάλλον MS-Project.

(4) ΔΙΔΑΚΤΙΚΕΣ και ΜΑΘΗΣΙΑΚΕΣ ΜΕΘΟΔΟΙ – ΑΞΙΟΛΟΓΗΣΗ

ΤΡΟΠΟΣ ΠΑΡΑΔΟΣΗΣ Πρόσωπο με πρόσωπο, Εξ αποστάσεως εκπαίδευση κ.λπ.	Παραδόσεις, συζήτηση μελετών περίπτωσης, ασκήσεις, θέματα, εργασίες, παρουσιάσεις και συζήτηση θεμάτων		
ΧΡΗΣΗ ΤΕΧΝΟΛΟΓΙΩΝ ΠΛΗΡΟΦΟΡΙΑΣ ΚΑΙ ΕΠΙΚΟΙΝΩΝΙΩΝ Χρήση Τ.Π.Ε. στη Διδασκαλία, στην Εργαστηριακή Εκπαίδευση, στην Επικοινωνία με τους φοιτητές	Χρήση Εικονικού Περιβάλλοντος Μάθησης Ανοιχτού Κώδικα Moodle για την εξ΄ αποστάσεως διδασκαλία και χρήση ηλεκτρονικού ταχυδρομείου (e-mail) για την επικοινωνία διδάσκοντος φοιτητών.		
ΟΡΓΑΝΩΣΗ ΔΙΔΑΣΚΑΛΙΑΣ Περιγράφονται αναλυτικά ο τρόπος και μέθοδοι διδασκαλίας. Διαλέξεις, Σεμινάρια, Εργαστηριακή Άσκηση, Άσκηση Πεδίου, Μελέτη & ανάλυση βιβλιογραφίας, Φροντιστήριο, Πρακτική (Τοποθέτηση), Κλινική Άσκηση, Καλλιτεχνικό Εργαστήριο, Διαδραστική διδασκαλία, Εκπαιδευτικές επισκέψεις, Εκπόνηση μελέτης (project), Συγγραφή εργασίας / εργασιών, Καλλιτεχνική δημιουργία, κ.λπ. Αναγράφονται οι ώρες μελέτης του φοιτητή για κάθε μαθησιακή δραστηριότητα καθώς και οι ώρες μη καθοδηγούμενης μελέτης σύμφωνα με τις αρχές του ECTS			
	Δραστηριότητα	Φόρτος Εργασίας Εξαμήνου	
	Διαλέξεις	30 ώρες	
	Μελέτη διαλέξεων	117	
	Μη καθοδηγούμενη μελέτη	100	
	Εξετάσεις	3ώρες	
Σύνολο Μαθήματος	250 ώρες		
ΑΞΙΟΛΟΓΗΣΗ ΦΟΙΤΗΤΩΝ Περιγραφή της διαδικασίας αξιολόγησης Γλώσσα Αξιολόγησης, Μέθοδοι αξιολόγησης, Διαμορφωτική ή Συμπερασματική, Δοκιμασία Πολλαπλής Επιλογής, Ερωτήσεις Σύντομης Απάντησης, Ερωτήσεις Ανάπτυξης Δοκιμίων, Επίλυση Προβλημάτων, Γραπτή Εργασία, Έκθεση / Αναφορά, Προφορική Εξέταση, Δημόσια Παρουσίαση, Εργαστηριακή Εργασία, Κλινική Εξέταση Ασθενούς, Καλλιτεχνική Ερμηνεία, Άλλη / Άλλες Αναφέρονται ρητά προσδιορισμένα κριτήρια αξιολόγησης και εάν και πού είναι προσβάσιμα από τους φοιτητές.	Τελική Εξέταση (100%)		

(5) ΣΥΝΙΣΤΩΜΕΝΗ-ΒΙΒΛΙΟΓΡΑΦΙΑ

A) Εγχειρίδια του μαθήματος:

- *Διαχείριση Έργων*, H. Maylor, εκδ. Κλειδάριθμος,
- *Διαχείριση Έργων*, Shtub Avraham, εκδ. Επίκεντρο

B) Συμπληρωματική Προτεινόμενη Βιβλιογραφία:

- Jack R. Meredith, Samuel J. Mantel Jr., (2008) *Project Management: A Managerial Approach*, Wiley
- Harold Kerzner (2009) *Project Management Case Studies*, Wiley
- Project Management Body of Knowledge, PMI, 2008, Project Management Institute, USA.
- *Project Management: Processes, Methodologies, and Economics* (2nd Edition), Shtub, A., Bard, J. and Globerson, S. 2004, Prentice Hall, USA.
- *Εγχειρίδιο Διαχείρισης Κινδύνων Έργων*, Κηρυττόπουλος, Κ. 2006, Εκδόσεις Κλειδάριθμος, Αθήνα